

Compte-rendu  
De la rencontre Groupe Pays Maroc  
Nouvelle Aquitaine  
Du 25 avril 2023

\*\*\*

Lieu : Hôtel de Ville de La Rochelle

Thématique : "l'économie sociale et solidaire à l'ère des grandes transitions : un levier de coopération entre la France et le Maroc"

Cette rencontre s'inscrit dans une dynamique lancée par SO coopération depuis la création du Groupe Pays Maroc en 2016. Elle a pour but de créer un espace d'échange entre acteurs et de mise en cohérence des projets en Nouvelle-Aquitaine. Dans cette perspective, il a été décidé d'organiser l'événement à la Rochelle, car elle bénéficie d'un comité de jumelage avec la ville d'Essaouira depuis 22 ans. Il s'agit, de plus, de la première activité post-covid afin de relancer la dynamique Groupe -Pays Maroc. A cette occasion, nous remercions nos partenaires qui nous ont accompagnés dans ce processus. Il s'agit notamment du *Global social economy forum* - **GSEF**, la *Région de la Nouvelle-Aquitaine*, la *Ville de la Rochelle*, La *chambre régionale de l'économie sociale et solidaire* -**CRESS** et l'*Institut de formation et d'appui aux initiatives de développement*- **IFAID**.

Après l'accueil des participants en présentiel et ceux qui ont participé en visioconférence, il y a eu un tour de table des personnes présentes. L'événement s'est déroulé en deux temps. **Une table ronde** a été organisée, en premier lieu, afin de mettre en perspective la réflexion sur l'économie sociale et solidaire à l'ère des grandes transitions. Dans ce sens, il a été mis en avant le rôle des acteurs dans cette dynamique internationale et leurs manières de créer des partenariats autour de l'ESS. En deuxième lieu, **un atelier** a été animé par la **CRESS**, afin de permettre l'interconnaissance des acteurs présents et d'identifier les enjeux d'intérêt commun.

L'ouverture de la rencontre a été faite par **Jaouad Maraouy**, chargé de mission à SO Coopération, effectuant une mise en contexte au sein des dynamiques internationales, notamment avec la reconnaissance de l'ESS par l'ONU le 18 avril 2023. Ensuite, **Marine Borsato**, chargée de mission - actions internationales des collectivités territoriales, a présenté SO coopération et ses différentes activités.

## **1. Mot introductif de la rencontre par M. Michel Sabatier, conseiller municipal au jumelage de La Rochelle**

M. Sabatier a rappelé le lien historique que maintient la ville de la Rochelle avec la ville d'Essaouira, résultat d'une volonté commune de coopérer sur diverses activités, surtout la mise en place des projets culturels et de jeunesse. Il a également souligné l'importance de la communauté marocaine présente dans la ville et notamment au sein du conseil municipal de La Rochelle. Puis, il a signalé l'inactivité qu'a connu le comité de jumelage entre les deux villes. Enfin, M. Sabatier a insisté sur **la volonté de coopération et de reprise des relations à la suite d'une rencontre d'élus de la Rochelle avec leurs homologues au Maroc**. Il a ainsi réitéré sa motivation pour une coopération renouvelée et contemporaine.

## **2. Table ronde :**

Deux axes ont marqué la table ronde, à savoir (1) **le contenu et la délimitation du champ ESS**, modes de gouvernance et organisation institutionnelle et juridique, (2) **la démarche adoptée** au niveau international et son implémentation à l'échelon local.

### **Timothée Duverger :**

- Rappel historique de l'économie sociale et solidaire en France et à l'international avec les différentes définitions. Il a mis en avant la délimitation de l'ESS, notamment à travers la loi de 2014. Celle-ci constitue une référence pour les acteurs et leur organisation en France ;
- Contextualisation du plaidoyer international pour l'ESS qui vient d'être couronné par la reconnaissance de l'ONU en sa résolution du 18 avril 2023, l'ESS en tant que levier de développement durable ;
- Une mise en lien de la conjoncture économique et des crises dans le monde a été effectuée, car selon M. Duverger, les différentes crises ont permis d'accélérer la dynamique internationale sur l'ESS en évoquant le rôle de l'Afrique (accueil du Forum Mondial sur l'ESS 2023 à Dakar, Sénégal) ;
- L'importance de l'approche par le bas pour la mise en œuvre des projets de l'ESS a été mise en avant. Il a insisté en l'occurrence sur l'implication des acteurs de développement local.

## Quentin Chapus :

- Une mise en perspective de l'entrepreneuriat social et de l'ESS dans le contexte marocain a été faite. Il a rappelé l'inspiration des jeunes marocains du modèle anglo-saxon pour dépasser l'approche classique ESS en attirant l'attention sur le fait que l'entrepreneuriat interroge l'ESS ;
- Le choix d'intégrer l'entrepreneuriat social dans la loi Hamon en France a été souligné. **Pour le Maroc**, cette forme de tension entre l'entrepreneuriat social et l'ESS n'a pas encore été tranchée par la loi au Maroc ;
- L'accent a été mis sur le basculement des jeunes et leur perception de l'ESS au détriment de la politique, notamment au Maroc, mais aussi en France ;
- La considération des coopératives comme des modèles franco-français destinées aux zones rurales, pour des populations isolées a été aussi soulignée, car une bonne partie des jeunes veulent dépasser cette forme d'entrepreneuriat.

## Jamal Touissi :

- Le constat de la multitude d'initiatives au Maroc sur l'ESS, il a privilégié une rénovation du modèle par l'entrepreneuriat social en évoquant l'expérience de MCISE- *Moroccan center for innovation and social entrepreneurship* (<https://mcise.org/>) ;
- M. Touissi a évoqué les actions qui ont été faites dans ce cadre ainsi que leur structuration et leur gouvernance en rappelant la distinction faite dans l'Initiative nationale pour le développement humain- INDH entre l'entrepreneuriat social et l'ESS ;
- Il a enregistré la complémentarité des actions de **MCISE - Moroccan center for innovation and social entrepreneurship** avec les politiques publiques pour pallier le manque de modèles adaptés au terrain ainsi que la diversité d'initiatives souvent inspirées d'approche par le haut. Il a cité les différentes initiatives qui ont été mises en place ;
- Dépassement de l'approche suiviste du modèle français, particulièrement dans le cadre de l'élaboration de la loi cadre sur l'ESS au Maroc qui est en cours.

Au cours du débat, il y a eu l'intervention de **M. El Abbès SEBBAR**, conseiller municipal de La Rochelle. Il a signalé la consécration de l'ESS en rappelant l'existence du ministère dédié à l'ESS au Maroc : **Ministère du tourisme, de l'artisanat et de l'Économie Sociale et Solidaire** <https://mtaess.gov.ma/fr/>.

## Abdesselam El Mouket :

- La particularité du Maroc et les origines ancestrales de l'ESS dans l'économie marocaine a été mise en exergue. Dans ce sens, M. El Mouket a mis la lumière sur **l'expérience de Targa-aide** dans le développement local, **l'association interdisciplinaire pour le développement et l'environnement**, qui se structure autour de 4 axes :
  - ✓ Améliorer la synergie des initiatives des acteurs clés ;
  - ✓ La promotion des chaînes de valeurs potentielles, expertise et application : diagnostic sur cinq provinces ;
  - ✓ Faire émerger des projets économiquement viables avec des comités locaux ;
  - ✓ Accompagner les projets économiquement viables dans différentes provinces.
- Les contraintes et les difficultés qu'affrontent les acteurs au niveau local, spécialement la question de l'évaluation, du suivi et le ciblage, ont été exposées. Ainsi, il a évoqué la contrainte du renforcement des capacités et le manque de données pour connaître l'impact des projets sur les populations locales.

## **Témoignage de l'association SENS, solidarité échange nord sud, Youns Marghine**

Créé en 2006, **SENS** est une association basée en Nouvelle-Aquitaine qui intervient au Maroc dans des zones rurales, notamment **la région Beni Mellal Khénifra**. Leurs projets sont centrés sur **la transformation de chaîne de valeurs (des activités génératrices de revenus), l'écotourisme, le développement des projets d'agriculture et l'accès à l'eau potable**. La région dispose d'un potentiel touristique important, raison pour laquelle une démarche écologique a été adoptée par le biais de la promotion des VTT. Il y a eu aussi de l'accompagnement des agriculteurs pour de nouvelles techniques dans le pâturage.

L'association SENS contribue à la création des coopératives de femmes particulièrement divorcées et veuve à travers la valorisation de leur savoir-faire dans le tissage et la pâtisserie. SENS développe aussi des projets d'accès à l'eau en formant des techniciens pour la maintenance du réseau.

### 3. Atelier CRESS

**Malicka Dagnogo**, chargée de mission - ressources et données, à **la CRESS** a animé un atelier dont l'objectif était de favoriser les échanges entre acteurs présents afin d'identifier les freins au fonctionnement du Groupe Pays Maroc, mais également d'identifier les opportunités qui favoriseraient la coopération entre acteurs des deux territoires. Ainsi, Mme Dagnogo a eu recours à l'outil « **Tous dans le même bateau** ». Grâce à la métaphore du bateau, les personnes présentes ont pu réfléchir sur les difficultés rencontrées qui pourraient freiner la lancée du Groupe Pays Maroc ou au contraire ce qui va aider à faire avancer le projet commun et nourrir la coopération pour tendre vers des objectifs précis.

De fait, des difficultés, des atouts et des objectifs ont été identifiés.

➤ **Objectifs :**

- Trouver des sources de financements ;
- Améliorer le fonctionnement de projets existants ;
- Pérenniser la collaboration et intégrer de nouveaux partenaires ;
- Mise en œuvre d'un projet commun dans le groupe ;
- Créer des synergies entre acteurs et mieux se coordonner.

➤ **Atouts :**

- Proposer un espace d'échange avec la continuité d'organisation de ce genre d'événement ;
- Créer un outil partagé pour le groupe ;
- Faire un suivi de l'impact des projets ;
- Bien identifier les sujets de partenariats entre acteurs néo-aquitains et marocains ;
- Valoriser les projets et les initiatives portées par les acteurs locaux ;
- Impliquer la société civile.

➤ **Difficultés :**

- Interventions à plusieurs échelles, des problèmes de gouvernance et de communication ;
- Manque de financement, d'accompagnement et de cohésion territoriale ;
- Manque de temps pour s'investir dans les projets ;
- Manque de transversalité entre les différentes typologies d'acteurs ;
- La « posture coloniale », entre les deux pays ;
- L'absence de données, aujourd'hui, est un frein, mais résoudre cette problématique conduira à créer atout.

## 4. Conclusion

Cette rencontre s'est conclue dans une belle ambiance avec des constats intéressants. Les acteurs ont montré une **forte volonté de continuer dans cette dynamique Groupe – pays** en renforçant **les liens de collaboration** entre les deux pays (la France et le Maroc). Il a été, toutefois, observé par les participants présents une certaine inégalité de relations en termes de coopération. D'où la nécessité de fortifier les rapports de coopération dans une perspective égalitaire en s'échangeant les pratiques et les expériences. C'est le cas par exemple dans le secteur de l'eau comme soulevé par M. Yannick Le Chevallier.

Ainsi, plusieurs sujets d'intérêts communs ont été identifiés et sur lesquels les acteurs néo-aquitains sont prêts à coopérer, en l'occurrence en matière **d'agriculture digitale, eau, électricité, innovation sociale**. D'ailleurs, cet objectif de partenariat renouvelé entre les deux pays doit se construire sur une base solide, empreinte de **rapports égaux** et donnant **la priorité aux collectivités territoriales**. Car celles-ci ont un rôle capital dans la mise en œuvre des projets au niveau local. Leur implication permettra, sans doute, d'accélérer cette dynamique.

## 5. Annexe : liste des participants

Nom	Prénom	Organisation
MACKOWIAK	Janine	GRAF
LECHEVALLIER	Yannick	Agence du Monde Commun
DUTRETEAU	Jean-marc	Cool'eurs du monde
PERNOT	Marie laure	Collectif actions solidaires
KONYASHINA	Liubov	Ville de La Rochelle
SABATIER	Michel	Ville de La Rochelle
LECHEVALIER	Yannick	Agence du Monde Commun
MARGHINE	Youns	Association SENS
TOUILI	Karim	21 med ingénierie
SEBBAR	El Abbès	Ville de La Rochelle
JEDDI	Majid	Club international de la Rochelle
AUDRY	Stéphane	Mediaghat avec le club international de la rochelle
MOUSSET	Constance	Fédération Régionale des MFR Nouvelle-Aquitaine
DAGNOGO	Malicka	CRESS

ZEKRI	Khalid	GE STEAM POWER SERVICE FRANCE
KAMSI	Jihane	Ministère de l'intérieur Maroc, Province de Safi
EL MAALOUF	Kaoutar	Amappe
ELLOUXE	Youssef	Réseau esprit d'initiative de l'économie sociale et solidaire
KHACHANE	Kawtar	Care international Maroc
ATWANI	Rachid	Expert indépendant
AKEBLI	Ali	Targa-Aide
GUIBOUT	Gérard	AMAM Amitié Moyen Atlas Maroc
KHOUDEIR	Majdi	Isae-Ensma
AHOUATE	Lahcen	Association de Lutte contre la Sécheresse, l'Érosion et la Désertification au Maroc (ALCESDAM)
ESSBAÏ	Khalid	Association Marocaine du Châtelleraudais
BLANC	Jean Luc	ALCESDAM
RAHOUX	Sébastien	CA 17 International
NEUSCHWANDER	Claire	RMDA
MAJID	YOUSSEF	ACI
BORSATO	Marine	SO coopération
MARAOUY	JAOUAD	SO coopération