

JOURNÉE DES INITIATIVES CITOYENNES DE COOPÉRATION INTERNATIONALE

6 NOVEMBRE 2025 -
BORDEAUX



JOURNÉE DES INITIATIVES CITOYENNES DE COOPÉRATION INTERNATIONALE

Le 6 novembre 2025, le Journée des Initiatives Citoyennes de Coopération Internationale (ICCI) a été organisé à l'Hôtel de Ville de Bordeaux. À cette occasion, plus de **150 acteur·ices de la coopération internationale** (associations, collectivités, partenaires institutionnels, réseaux régionaux multi-acteurs...) se sont réuni·es pour valoriser la dimension citoyenne et territoriale des projets menés par les acteur·ices de la coopération et la solidarité internationales.

Cette journée, accueillies par la Ville de Bordeaux, a été organisé par SO Coopération et la CIRRMA, avec le concours de l'ensemble des Réseaux Régionaux Multi-Acteurs (RRMA)*.



ENSEIGNEMENTS CLÉS DE LA JOURNÉE

- ➡ La solidarité internationale constitue un levier stratégique de **prévention des crises, de stabilité géopolitique et de construction durable de la paix**.
- ➡ **L'espace de coopération à double ancrage** renforce la légitimité politique de l'action, la compréhension des besoins et la mobilisation citoyenne.
- ➡ **La transformation des narratifs dominants** est un enjeu politique majeur pour sortir des logiques asymétriques et construire des coopérations équitable de territoire à territoire.
- ➡ Valoriser l'impact de la solidarité internationale permet de consolider la **légitimité et le soutien aux ICCI**.
- ➡ Mesurer les effets sur l'ensemble des territoires à partir de **référentiels communs** est un enjeu clé pour améliorer les pratiques et les **relations partenariales**.



PROGRAMME

9H30 - Accueil

10H - Ouverture

- **Tony Ben Lahoucine** | Président, CIRRMA; Président d'honneur, CENTRAIDER; Adjoint au maire, Ville d'Issoudun
- **Anick Lapart** | Présidente, SO Coopération
- **Léa André** | Conseillère Municipale Déléguée pour les événements et les festivités, Ville de Bordeaux

- Delphine Wolff | Présidente, Sages-Femmes Sans Frontières
- Molly Lesjongard | Cheffe de projets, Fondation Pierre Fabre

Grand témoin :

Nicolas Lejosne | Chargé de mission, Direction de la Stratégie, des Partenariats et de la Communication, Agence française de développement

Animation :

Carine Blanc | Directrice adjointe, Occitanie Coopération

10H30 - Table ronde 1

DE QUOI LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE EST-ELLE LE NOM ?

- **Maoulana Bacari** | Directeur de développement et Responsable Coopération Internationale, PSL Mayotte
- **Adeline Ferrier** | Cheffe de projets, Terre O Vents
- **Pamela Visconti** | Présidente, Maison de la culture Yanapanaku
- **Thibault Bergamini** | Co-fondateur et coordinateur général, Monarch Intelligence

Grand témoin :

Martin Kemp | Chargé de mission Analyse & Plaidoyer Financements institutionnels, Relations bailleurs et Environnement favorable, Coordination Sud

Animation :

Nizar Yaïche | Directeur, Lianes Coopération

12H - Pause déjeunatoire

14H - Table ronde 2

SOUTENIR LES INITIATIVES CITOYENNES POUR LA COOPÉRATION INTERNATIONALE

- Alexandra Naud | Cheffe de service International - Direction de la coopération, Région Nouvelle-Aquitaine
- Yosi Goasdoué | Président, Day Tours Sport

15H30 - Pause café

16H - Table ronde 3

QUALIFIER LE CHANGEMENT

- **Elizabeth Flores** | Coordinatrice de programme, Forim
- **Christophe Ressiguier** | Responsable de l'antenne Ouest, France Volontaires
- **Ibrahima Anne** | Chargé de missions solidarité internationale et ECSI, OSIM Nouvelle-Aquitaine
- **Claire Neuschwander** | Manager, Red Mangrove Development Advisors

Grand témoin :

Magnolia Houlbrèque | Responsable de programmes, F3E

Animation :

Mathilde Beziau | Directrice, SO Coopération

17H30 - Restitution et clôture

18H - Cocktail



Table ronde 1 DE QUOI LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE EST-ELLE LE NOM ?

« **Aller à l'international, c'est porter un autre regard sur ce qu'on fait ici.** » (Thibault Bergamini, Monarch Intelligence)

Les intervenant·es de cette première table ronde ont été interrogé·es sur la notion de citoyenneté mondiale comme exercice vivant de solidarité internationale. Ils ont exploré la manière dont les acteur·ices mobilisent autour d'eux, s'ancrent dans leur territoire et font émerger – à partir de leurs réalités locales – une vision de paix et d'ouverture au monde.

La nécessité de travailler "avec"

Les intervenant·es, chacun·e avec sa perspective, s'accordent sur le fait que l'ancre territorial des structures repose souvent sur des histoires personnelles, des besoins locaux ou des choix stratégiques. Pour l'association **Terre O Vent**, l'ancre s'est approfondi au fil du temps grâce au travail avec les élu·es, les écoles et les associations. Partout, cet ancre se traduit par une forte collaboration locale, une adaptation aux besoins du territoire et une mobilisation des communautés.

Ces dynamiques locales nourrissent des coopérations internationales autour d'enjeux partagés. À Mayotte, l'association **PSL Mayotte** mènent des projets de reforestation menés avec les acteur·ices malgaches, ceux-ci illustrent l'échange de compétences face à des défis environnementaux communs.

Construire de nouveaux récits

Les échanges ont aussi porté sur la nécessité de changer l'image des pays à l'international en utilisant de nouveaux récits qui évitent les clichés. Ils ont souligné l'importance de donner la parole aux jeunes et aux expert·es locaux·ales et valoriser les compétences

locales pour promouvoir une image plus réaliste des pays à l'international.

Place aux jeunes

Dans un projet de la **Maison de la culture Yanapanaku**, projet engageant des lycéen·nes colombien·nes et français·es, les jeunes ont exprimé la conviction que leur engagement peut faire changer les choses. Les acteur·ices rencontrent maintenant le défi de transformer ces volontés en actions concrètes qui participeront à la construction de la citoyenneté de ces jeunes.

Les intervenant·es ont souligné par ailleurs l'importance du dialogue continu pour renforcer l'autonomisation réciproque sur le long terme. À Bordeaux, **Monarch Intelligence** permet aux partenaires locaux de prendre en charge les projets sur leur territoire, multipliant ainsi l'impact des actions et assurant leur pérennité.

Parole au Grand Témoin

Martin Kemp (Coordination Sud), a souligné :

- l'importance de la valorisation de l'impact et des compétences, rappelant que la solidarité internationale favorise des apprentissages croisés entre associations françaises et partenaires locaux ;
- la possibilité de mobiliser les expertises locales en France, illustrant l'importance de la réciprocité ;
- le besoin d'un changement de narratif, en mettant l'accent sur les plus-values immatérielles et de connaissance plutôt que sur la rentabilité économique et sur le renforcement des compétences locales pour un impact durable ;
- l'importance de la mobilisation citoyenne, en valorisant l'engagement des particuliers français et en communiquant sur l'impact global des projets pour encourager un soutien accru ;
- le rôle de la solidarité internationale dans la prévention des crises et la promotion de la paix.



Table ronde 2

SOUTENIR LES INITIATIVES CITOYENNES POUR LA COOPÉRATION INTERNATIONALE

Cette table ronde aborde la question du soutien aux acteur·ices et initiatives de solidarité internationale, en explorant comment les écosystèmes d'accompagnement et de financement contribuent à structurer le secteur et à soutenir des trajectoires parfois complexes.

L'importance de la collaboration locale

Pour la **Région Nouvelle-Aquitaine**, l'engagement de longue date pour le développement solidaire s'appuie sur des coopérations décentralisées, illustrant comment les politiques régionales peuvent soutenir des initiatives locales. En Occitanie, la **Fondation Pierre Fabre** joue un rôle essentiel en soutenant des projets de santé, en renforçant les capacités locales et en lançant des appels à projets régionaux. Au Bénin, pour l'association **Sages-Femmes Sans Frontières**, les initiatives de santé et d'éducation sont coconstruites avec des acteur·ices locaux·ales, soulignant l'importance de la collaboration et de la co-construction pour assurer le succès et la durabilité des projets. Dans les quartiers politiques de la ville, le sport est utilisé comme un outil d'inclusion sociale, démontrant comment des projets peuvent mobiliser les communautés autour d'objectifs communs.

Partout, cet engagement se traduit par une forte collaboration locale, une adaptation aux besoins du territoire et une mobilisation active des communautés, reflétant les discussions sur la nécessité de coordonner les politiques publiques et de surmonter les défis de financement pour renforcer la coopération internationale.

Une concertation primordiale des acteur·ices

Les discussions ont également porté sur les défis liés au financement des projets de solidarité internationale. Les intervenant·es ont souligné que diversifier les sources de financement est essentiel pour la pérennité des initiatives et que les missions de diagnostic permettent de mieux planifier et cibler les besoins financiers. Ils ont insisté sur l'importance de la concertation entre les acteur·ices de l'écosystème — gouvernements locaux, fondations privées et associations —, qui favorise la création de synergies, l'identification d'opportunités de cofinancement et le partage de bonnes pratiques.

Par exemple, en **Nouvelle-Aquitaine**, la collaboration entre autorités régionales et acteur·ices locaux·ales a structuré des projets bénéficiant d'un soutien financier plus stable, tandis que la **Fondation Pierre Fabre** a montré que le renforcement des capacités locales peut attirer des financements supplémentaires, renforçant ainsi l'efficacité et l'impact des projets.

Parole au Grand Témoin

Nicolas Lejosne (AFD) a souligné :

- Le rôle de la jeunesse, l'évolution de leur engagement, la radicalité de leurs positions et la nécessité de les relier à des thématiques concrètes leur donnant une place active.
- L'importance de valoriser le bénévolat comme compétence aussi essentielle que celle des professionnels.
- L'importance des actions sur les deux territoires dans une logique de choix, de co-construction et de partenariats horizontaux articulant la diversité des acteurs et des idées pour renforcer nos capacités de résistance aux narratifs identitaires.
- L'impact de la baisse de l'APD sur l'AFD et la mise en place d'une stratégie « 100% sociale »



Table ronde 3 QUALIFIEZ LE CHANGEMENT

« **Evaluer, c'est aussi partager une vision commune, c'est une manière de fédérer.** » (Magnolia Houlbrèque, F3E)

À l'occasion de cette dernière table ronde, les intervenant·es ont été interrogé·es sur la manière de qualifier le changement et mesurer les effets de leurs actions dans les territoires partenaires mais également sur nos propres territoires. Autrement dit, comment qualifier l'impact des projets sur les populations auprès desquelles les acteur·ices de coopération et solidarité internationales s'engagent, mais aussi auprès de nos citoyen·nes ?

L'évaluation, un indispensable de l'action

Selon **Elizabeth Flores**, mesurer permet de valoriser ce qui est fait, de montrer que le Forum est légitime pour accompagner ces projets. La mesure de l'impact vient justifier un engagement.

À l'inverse, pour **Christophe Ressiguier** (France Volontaires), l'évaluation qui suit un volontariat de jeune confirme l'utilité de l'engagement. La démarche évaluative intégrée au projet démontre des apports en termes de savoir être et de savoir faire. Les jeunes expriment une expérience de vie et professionnelle dans laquelle ils démontrent une prise de confiance et de conscience vis à vis des actions qu'ils ont mené. Dans ce contexte, France Volontaires a créé un outil qui mesure l'impact d'un projet de mobilité de jeunes volontaires, accessible à tous·tes, afin de rendre plus accessible l'évaluation par les jeunes.

La nécessité d'une approche commune

Pour **Claire Neuschwander** (RMDS), de nombreux éléments ne sont aujourd'hui pas mesurables car coûtent trop cher ou prennent trop de temps à évaluer. C'est aussi le cas car les acteur·rices essaient régulièrement de produire de nouveaux référentiels,

contribuant à la multiplication des mesures de changement et à la difficile lecture d'un ensemble de résultats. Pour limiter ce effet, il paraît nécessaire d'utiliser autant que possible des référentiels communs et de s'appuyer sur des structures comme le F3E qui cherchent à rassembler autour de mesures d'évaluation communes.

Selon **Ibrahima Anne** (ACTUME), les acteur·rices ont besoin d'un regard qualitatif pour vraiment voir ce qui a changé suite à leur projet. Cette approche permet le renforcement d'une vision commune des effets et résultats d'une action.

Parole au Grand Témoin

En son rôle de Grand Témoin, **Magnolia Houlbrèque** a rappelé le rôle du F3E dans la mesure des changements.

De nombreux nouveaux référentiels existent déjà, produits par les organisations qui avaient besoin de mesurer autrement. Le F3E essaie de fédérer autour de ces nouvelles approches et de leur donner du poids, comme il le fait pour l'Approche Orientée Changement (AOC).

Afin de mesurer différemment et mieux, il paraît nécessaire de valoriser au-delà des résultats quantitatifs et de mettre en lumière le qualitatif, la perception qu'ont les personnes du projet, la trajectoire des individus, les processus qui se sont créés ainsi que les synergies ; sortir d'une logique d'attribution pour voir les choses qui émanent des autres, ce qui permettra de s'ouvrir à de nouveaux partenariats.

Mesurer répond évidemment à des enjeux de redevabilité vis-à-vis des bailleurs, mais permet également de fédérer autour de ce que produit un projet, et "c'est ce dont nous avons besoin en ce moment".



CLÔTURE DE LA JOURNÉE

La Radio ODDimat a clôturé cette journée avec son édition spéciale “Initiatives Citoyennes de Coopération Internationale”. Animée par Marine Borsato, les invités Gaël Clabecq et Franck Fortuné ont retracé avec humour, bienveillance et décalage les échanges de la journée.



VOS RETOURS

Des sujets de tables rondes variés et complémentaires qui nous ont permis de questionner notre vision de la CSI mais aussi les enjeux que nous partageons.

Journée propice à la confrontation d'idées et aux partages expérientiels des acteurs de tous horizons.

Qualité Pertinente
Stimulante
Tournant
Coopération Internationale
Rencontre Instructive
Renouveler
Réseau à
Partages
Confrontation
Solidarité Initiative
Échange
Imagination
Pratiques
Productive
Indispensable
Inspirante
Acteurs
Coopération
Tournant
Stimulante
Pertinente
Qualité

23% des participants sont venus pour les **opportunités de rencontres**

60% des participants sont venus pour prendre part à une **réflexion commune autour des enjeux de coopération** et solidarité internationales.

90% des participants estiment **avoir mieux compris les enjeux de solidarité et de coopération internationales** après cette Journée ICCI.

46% des participants ont découvert de **nouveaux outils** de travail



INITIATIVES CITOYENNES DE COOPÉRATION INTERNATIONALE

DES TERRITOIRES EN COMMUN

